The page features a minimalist design with three large, overlapping blue circles of varying shades (dark blue, medium blue, and light blue) and two thin blue diagonal lines crossing the page. The text is centered and reads:

# 令和5年度 事業報告書

事業報告の内容を補足する重要な事項についてはありません。

社会福祉法人 花の園会

令和5年度を振り返って

### — 人材確保の難しさ —

求人広告、人材紹介、ホームページなどの直接問い合わせを含めると、1年間の問い合わせ数はおよそ100件となった。問い合わせ数自体は多いものの、マッチングを考えるとそれほど多くない数となっている。

事前に様々な情報を提供したり、確認をしたりしても、早期離職となるケースが増えてきている。前提として保育業界全体の人材不足によって統計学的な理由による求職者の質の低下がある。その上で、個々のケースを見ていくと、原因として転居や家族のライフスタイルの変化などの環境の変化によるもの、本人の能力によるものが多い印象がある。特に環境の変化については事前に十分な聞き取りを行って働き方を決めているが、本人の想像力が追い付いていない方が多い印象がある。もう少し聞き取りの方法について考えていきたい。

### — バックオフィスの効率化 —

フロントオフィスに注意を払うべきことが多くなってきているため、年々バックオフィスが行き届かなくなっている。

令和5年度においては人事院勧告に伴う公定価格の変更があり、2月の中旬のメールで詳細な連絡があった。4月にさかのぼって公定価格の改定が行われたため、通常の給付費精算業務に加えて、人事院勧告の影響額を算出して、補正予算を組み、一時金として計算して支出するという仕事が増えた。年度末の忙しい時期に、現場で短い期間で複雑なことを行わなければいけないということは、本来注意を払わなければいけないことに注意が向きづらくなる。政治や行政には十分に余裕を持って物事を運んで頂きたい。また、過去にさかのぼるような変更よりは未来に向かっての変更のほうが、社会全体で見たときに必要な労力が少なく済むということも考えて頂きたい。

### — 小学校との連携 —

袋井市では幼小中一貫教育を行っている。昨年度の事業報告の通り、子どもの姿ベースでは一定の成果を上げていると思われる。しかし、あくまでも公立小中学校が決定権を持った運営であり、民間法人である我々には決定権がまったくない。別の人格を持った法人として参画しているので、当法人の主権を脅かすような取り組みをけん制していきたい。年間で結構な時間を会議に取られるので、大人の交流も大切にしつつ、子ども同士の交流が行われるように意見を伝えていきたい。

また、本来は園と小学校の間でおおよそ平均的に経験しているものを共有するための架け橋カリキュラムが、いつの間にか全園共通で実施するものにすり替わり、幼児期の終わりまでに育てほしい10の姿が達成目標のように扱われていることに違和感を覚えている。せつかくある良い仕組みの中で、無駄や無理、

違和感がある部分については伝えていきたい。

#### — 就学支援について —

小学校で特別支援を受けたい場合、園が窓口となって市の就学支援委員会にかけることになっている。昨年度に市教委から出てきた新しい資料によると、ことばの教室に通級している5歳児が市就学支援委員会で「特別支援学級または学校」の判断が出ると、たとえ最終的に通常の学級に就学することにしても小学校1年生になるとことばの教室に通級できなくなってしまうという、園児の進路を断ってしまうようなルールがあることが分かった。このことについては以前からルールとして存在していたようだが、私たちは知らなかった。学校のことを知らない園で、毎年変わる担任という状況では重要な点に伝え漏れが起こることもあるように思う。しかし現在、保護者に渡しても良い資料がないので、重要な点について書かれた保護者用の資料の必要性を感じるまた保護者が子どもの進路を考える上で見通しを持って考えるためにはスケジュールや進路が断たれる条件などが重要になってくる。そのような状況から責任の所在である市教委に保護者用資料を求めているが、現状では無回答となっている。

#### — 入所関係 入所児の事前把握について —

現在の利用調整では、支援が必要な子について事前に把握できる方法がない。どのような体制で新入园児を受け入れるかは施設にとっては非常に重要な情報のため、各機関が連携して情報共有できる体制が必要だと感じる。行政が認識している仕組みと現場間の実際のやり取りには解離があり、実態として連携はブツブツと切れていることに気づかれていないので改善を促していきたい。

#### — 行政に対しての意見表明 —

新制度以降、本来年度当初に示されるはずのものが年度末になって精算となったり、様々な決定通知が後ろ倒しになっている。事業者としては予算をはじめ経営の予測が難しくなっており、事務負担も無視できないほど膨らんできている。どれだけの労力やお金を使って、いくら配り、それはどれだけの生産性のあることなのか疑問なものが多くなってきた中で、上意下達的な動きでは対応しきれない。現場から見た不整合を行政に伝えていく必要がある。

■ 理事会開催日

令和5年6月9日（金）

- (1) 令和4年度事業報告および決算報告
- (2) 令和5年度一次補正予算
- (3) 役員改選について
- (4) 評議員会の招集について
- (5) やくいんの保険加入について

令和5年6月26日（月）

- (1) 理事長 山崎正太郎の選任について

令和6年3月28日（月）

- (1) 令和5年度二次補正予算
- (2) 令和6年度事業計画及び予算
- (3) 業務用車両管理規程の改正について
- (4) 就業規則の変更
- (5) 定款変更について
- (6) 評議員会の開催について
- (7) 施設指導監査

■ 評議員会開催日

令和5年6月23日（金）

- (1) 令和4年度計算書類（貸借対照表及び収支計算書）及び財産目録の承認

令和6年3月28日（月）

- (1) 定款変更について

■ 監査などの実施

|            |                      |
|------------|----------------------|
| 令和5年5月12日  | 小林会計事務所              |
| 令和5年5月26日  | 法人監事による監査            |
| 令和5年10月3日  | たんぽぽ保育園施設指導監査（静岡県）   |
| 令和5年10月11日 | たんぽぽ第二保育園施設指導監査（静岡県） |
| 令和6年2月29日  | たんぽぽ第二保育園確認監査（袋井市）   |

## ■ 保育園利用児童数と職員配置

### たんぽぽ保育園

| 保育所名 |    | たんぽぽ保育園                    |       |     |       |    |                   | 基本部分                      | 基本部分        | ※水色の部分は計算式が入っていますので、入力できません。 |                |               |                 |                              |                   |
|------|----|----------------------------|-------|-----|-------|----|-------------------|---------------------------|-------------|------------------------------|----------------|---------------|-----------------|------------------------------|-------------------|
| 対象月  | 定員 | 初日入所児童数(管外受託児及び協同的契約児を含む。) |       |     |       |    | 90人以下の定員の場合「1」を入力 | 保育標準時間を超えて利用する児童の場合「1」を入力 | 必要保育士数(園基準) | 当該保育所に勤務する職員数(各月初日現在)        |                |               |                 |                              | 配置基準以上の保育士配置(B-A) |
|      |    | 乳児                         | 1・2歳児 | 3歳児 | 4歳児以上 | 合計 |                   |                           |             | 保育所長(有りの場合「1」を記入)(所長設置加算)    | 常勤保育士(保育所長は除く) | 非常勤・短時間勤務の保育士 | このうち常勤後者の数(様式2) | 保育士定数に充てることができる保育士等の合計①②③の合計 |                   |
|      |    | 入所承諾児                      |       |     |       |    |                   | (A)                       | ①           | ②                            | (B)            |               |                 |                              |                   |
| 4月   | 90 | 6                          | 34    | 15  | 31    | 86 | 1                 | 1                         | 11          | 1                            | 11             | 7             | 6               | 17                           | 6                 |
| 5月   | 90 | 6                          | 34    | 15  | 31    | 86 | 1                 | 1                         | 11          | 1                            | 11             | 7             | 6               | 17                           | 6                 |
| 6月   | 90 | 6                          | 34    | 15  | 31    | 86 | 1                 | 1                         | 11          | 1                            | 11             | 7             | 6               | 17                           | 6                 |
| 7月   | 90 | 6                          | 33    | 15  | 31    | 85 | 1                 | 1                         | 11          | 1                            | 11             | 7             | 6               | 17                           | 6                 |
| 8月   | 90 | 6                          | 32    | 15  | 31    | 84 | 1                 | 1                         | 11          | 1                            | 11             | 8             | 7               | 18                           | 7                 |
| 9月   | 90 | 6                          | 32    | 15  | 31    | 84 | 1                 | 1                         | 11          | 1                            | 11             | 8             | 7               | 18                           | 7                 |
| 10月  | 90 | 6                          | 32    | 15  | 31    | 84 | 1                 | 1                         | 11          | 1                            | 11             | 8             | 7               | 18                           | 7                 |
| 11月  | 90 | 6                          | 32    | 15  | 31    | 84 | 1                 | 1                         | 11          | 1                            | 12             | 8             | 7               | 19                           | 8                 |
| 12月  | 90 | 6                          | 32    | 15  | 31    | 84 | 1                 | 1                         | 11          | 1                            | 12             | 8             | 7               | 19                           | 8                 |
| 1月   | 90 | 6                          | 32    | 15  | 31    | 84 | 1                 | 1                         | 11          | 1                            | 12             | 8             | 7               | 19                           | 8                 |
| 2月   | 90 | 6                          | 32    | 15  | 31    | 84 | 1                 | 1                         | 11          | 1                            | 12             | 8             | 7               | 19                           | 8                 |
| 3月   | 90 | 5                          | 32    | 15  | 31    | 83 | 1                 | 1                         | 11          | 1                            | 12             | 8             | 7               | 19                           | 8                 |

### たんぽぽ第二保育園

| 保育所名 |    | たんぽぽ第二保育園                  |       |     |       |    |                   | 基本部分                      | 基本部分        | ※水色の部分は計算式が入っていますので、入力できません。 |                |               |                 |                              |                   |
|------|----|----------------------------|-------|-----|-------|----|-------------------|---------------------------|-------------|------------------------------|----------------|---------------|-----------------|------------------------------|-------------------|
| 対象月  | 定員 | 初日入所児童数(管外受託児及び協同的契約児を含む。) |       |     |       |    | 90人以下の定員の場合「1」を入力 | 保育標準時間を超えて利用する児童の場合「1」を入力 | 必要保育士数(園基準) | 当該保育所に勤務する職員数(各月初日現在)        |                |               |                 |                              | 配置基準以上の保育士配置(B-A) |
|      |    | 乳児                         | 1・2歳児 | 3歳児 | 4歳児以上 | 合計 |                   |                           |             | 保育所長(有りの場合「1」を記入)(所長設置加算)    | 常勤保育士(保育所長は除く) | 非常勤・短時間勤務の保育士 | このうち常勤後者の数(様式2) | 保育士定数に充てることができる保育士等の合計①②③の合計 |                   |
|      |    | 入所承諾児                      |       |     |       |    |                   | (A)                       | ①           | ②                            | (B)            |               |                 |                              |                   |
| 4月   | 70 | 0                          | 23    | 14  | 27    | 64 | 1                 | 1                         | 7           | 1                            | 9              | 1             | 1               | 10                           | 3                 |
| 5月   | 70 | 0                          | 24    | 14  | 27    | 65 | 1                 | 1                         | 8           | 1                            | 9              | 1             | 1               | 10                           | 2                 |
| 6月   | 70 | 1                          | 24    | 14  | 27    | 66 | 1                 | 1                         | 8           | 1                            | 9              | 1             | 1               | 10                           | 2                 |
| 7月   | 70 | 1                          | 24    | 14  | 26    | 65 | 1                 | 1                         | 8           | 1                            | 9              | 1             | 1               | 10                           | 2                 |
| 8月   | 70 | 1                          | 24    | 14  | 26    | 65 | 1                 | 1                         | 8           | 1                            | 9              | 1             | 1               | 10                           | 2                 |
| 9月   | 70 | 1                          | 23    | 14  | 26    | 64 | 1                 | 1                         | 8           | 1                            | 9              | 1             | 1               | 10                           | 2                 |
| 10月  | 70 | 2                          | 23    | 14  | 26    | 65 | 1                 | 1                         | 8           | 1                            | 9              | 1             | 1               | 10                           | 2                 |
| 11月  | 70 | 2                          | 23    | 14  | 26    | 65 | 1                 | 1                         | 8           | 1                            | 9              | 1             | 1               | 10                           | 2                 |
| 12月  | 70 | 2                          | 23    | 14  | 26    | 65 | 1                 | 1                         | 8           | 1                            | 9              | 1             | 1               | 10                           | 2                 |
| 1月   | 70 | 2                          | 23    | 14  | 26    | 65 | 1                 | 1                         | 8           | 1                            | 9              | 1             | 1               | 10                           | 2                 |
| 2月   | 70 | 2                          | 23    | 14  | 26    | 65 | 1                 | 1                         | 8           | 1                            | 9              | 1             | 1               | 10                           | 2                 |
| 3月   | 70 | 2                          | 23    | 14  | 26    | 65 | 1                 | 1                         | 8           | 1                            | 9              | 1             | 1               | 10                           | 2                 |

## ■ 職員の状況

|           |     | 増  |     |        | 減  |     |          |
|-----------|-----|----|-----|--------|----|-----|----------|
|           |     | 入職 | 異動入 | 産休育休復帰 | 退職 | 異動出 | 産休育休取得延長 |
| たんぽぽ保育園   | 常勤  | 2  | 0   | 1      | 2  | 0   | 1        |
|           | 非常勤 | 3  | 0   | 0      | 5  | 0   | 0        |
| たんぽぽ第二保育園 | 常勤  | 1  | 0   | 0      | 5  | 0   | 0        |
|           | 非常勤 | 1  | 0   | 1      | 1  | 0   | 0        |
|           |     | 7  | 0   | 2      | 13 | 0   | 1        |

## ■ 利用(開所)日・利用(開所)時間

### たんぽぽ保育園

日曜祝祭日、年始年末を除く日 (ただし土曜日、大型連休などは希望保育)

7時05分から19時まで 11時間55分

### たんぽぽ第二保育園

日曜祝祭日、年始年末を除く日 (ただし土曜日、大型連休などは希望保育)

7時05分から18時45分まで 11時間40分

### 子育て支援センターチューリップ

土・日祝祭日、年始年末を除く日 (GW、お盆など一部休業有)

9時30分から16時00分まで 6時間30分

## ■ 保育内容

全体的な計画及び事業計画に沿って調整を行いながら実施

## ■ 職員研修、職員会議、災害訓練、健康診断等予定

- ① 職員研修は研修要領にて実施
- ② 職員会議は毎週1回を基本として実施
- ③ 災害訓練月1回 年間計画に則り実施
- ④ 健康診断、年間計画に則り実施

## ■ 給食の給与栄養目標量と達成率

| 区分    | 月    | 1人1日当たり給与栄養量 |       |      |       |      |       |      |      |      |      |      |      |      |  |
|-------|------|--------------|-------|------|-------|------|-------|------|------|------|------|------|------|------|--|
|       |      | エネルギー        | たんぱく質 | 脂肪   | ナトリウム | カリウム | カルシウム | 鉄    | ビタミン |      |      |      | 食物繊維 | 食塩   |  |
|       |      |              |       |      |       |      |       |      | A    | B1   | B2   | C    |      |      |  |
| 3歳以上児 | 年間平均 | 561          | 21.2  | 17.0 | 818   | 737  | 224   | 2.7  | 195  | 0.31 | 0.33 | 32   | 4.0  | 2.1  |  |
|       | 給与目標 | 515          | 18.6  | 14.9 | 591   | 563  | 219   | 2.2  | 184  | 0.27 | 0.31 | 20   | 3.2  | 1.5  |  |
|       | 達成率  | 109%         | 114%  | 114% | 138%  | 131% | 102%  | 123% | 106% | 115% | 106% | 160% | 125% | 140% |  |
| 3歳未満児 | 年間平均 | 481          | 17.5  | 13.9 | 698   | 595  | 189   | 2.2  | 156  | 0.25 | 0.27 | 24   | 3.2  | 1.8  |  |
|       | 給与目標 | 455          | 16.5  | 12.6 | 591   | 448  | 184   | 2.2  | 165  | 0.24 | 0.27 | 19   | 3.2  | 1.5  |  |
|       | 達成率  | 106%         | 106%  | 110% | 118%  | 133% | 103%  | 100% | 95%  | 104% | 100% | 126% | 100% | 120% |  |

※ほぼ同じメニューのため指標としてたんぽぽ保育園の数値を使用

## ■ 第三者委員会 苦情解決・ご意見など

苦情やご意見はありませんでした。

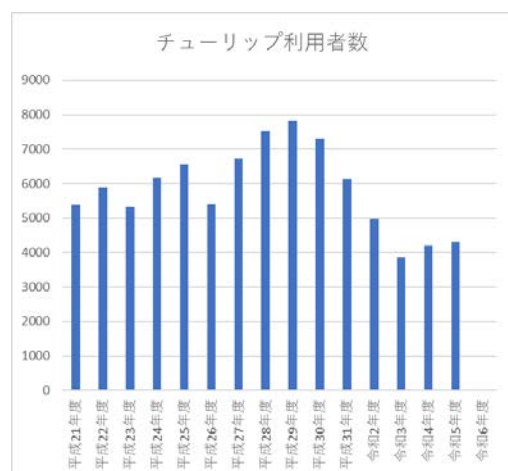
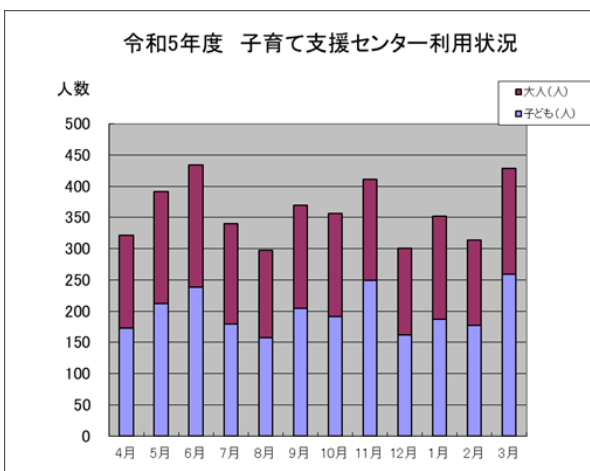
## ■地域子育て支援センター

### 1. 年間利用者数（月別利用者数）及び相談件数

| 令和5年度 たんぽぽ保育園子育て支援センター「チューリップ」 |            |                  |                    | 地域子育て支援拠点事業の実績 |             |    |                       |    |    |     |                 |              |                 |    |    |     |
|--------------------------------|------------|------------------|--------------------|----------------|-------------|----|-----------------------|----|----|-----|-----------------|--------------|-----------------|----|----|-----|
| 月                              | 家庭訪問<br>件数 | 専門機関<br>紹介<br>件数 | 専門機関<br>との連携<br>件数 | 園庭開放<br>回数     | 参加人数は親子合計人数 |    |                       |    |    |     |                 |              |                 |    |    |     |
|                                |            |                  |                    |                | 地域支援活動      |    | 子育て及び子育て支援に関する講習等(※2) |    |    |     |                 |              |                 |    | 計  |     |
|                                |            |                  |                    |                | 回数          | 人数 | 赤ちゃん                  | 1歳 | 2歳 | 誕生会 | たんぽぽ<br>わくわくタイム | ベビー<br>マッサージ | 季節の行事<br>その他の講座 | 計  |    |     |
| 4月                             | 0          | 0                | 1                  | 19             | 0           | 0  | 1                     | 1  | 1  | 1   | 0               | 1            | 0               | 1  | 2  | 7   |
| 5月                             | 0          | 0                | 1                  | 20             | 0           | 0  | 1                     | 1  | 1  | 0   | 1               | 1            | 1               | 1  | 3  | 8   |
| 6月                             | 0          | 0                | 0                  | 22             | 0           | 0  | 1                     | 1  | 1  | 1   | 1               | 1            | 1               | 5  | 46 | 110 |
| 7月                             | 0          | 0                | 0                  | 20             | 0           | 0  | 1                     | 1  | 1  | 1   | 1               | 1            | 1               | 1  | 5  | 11  |
| 8月                             | 0          | 0                | 1                  | 19             | 0           | 0  | 1                     | 1  | 1  | 1   | 1               | 1            | 1               | 0  | 7  | 12  |
| 9月                             | 0          | 0                | 1                  | 20             | 0           | 0  | 1                     | 1  | 1  | 1   | 1               | 1            | 1               | 1  | 4  | 10  |
| 10月                            | 0          | 1                | 2                  | 21             | 0           | 0  | 1                     | 1  | 1  | 1   | 1               | 1            | 1               | 0  | 0  | 5   |
| 11月                            | 0          | 0                | 2                  | 20             | 0           | 0  | 1                     | 1  | 1  | 1   | 1               | 1            | 1               | 1  | 3  | 8   |
| 12月                            | 0          | 0                | 2                  | 19             | 0           | 0  | 1                     | 1  | 1  | 1   | 0               | 0            | 1               | 1  | 1  | 5   |
| 1月                             | 0          | 0                | 2                  | 18             | 0           | 0  | 1                     | 1  | 1  | 1   | 1               | 1            | 1               | 1  | 0  | 6   |
| 2月                             | 0          | 0                | 2                  | 19             | 0           | 0  | 1                     | 1  | 1  | 1   | 1               | 1            | 1               | 1  | 1  | 7   |
| 3月                             | 0          | 0                | 0                  | 19             | 0           | 0  | 1                     | 1  | 1  | 1   | 1               | 0            | 0               | 0  | 1  | 5   |
| 合計                             | 0          | 1                | 14                 | 236            | 0           | 0  | 12                    | 12 | 12 | 10  | 8               | 9            | 9               | 32 | 95 |     |

| 令和5年度 月別利用状況一覧表 |      |         |       |       |         |    |      |
|-----------------|------|---------|-------|-------|---------|----|------|
| 月               | 開設日数 | 利用者数(人) |       |       | 1日平均(人) |    |      |
|                 |      | 子ども     | 大人    | 合計    | 子ども     | 大人 | 合計   |
| 4月              | 19   | 173     | 148   | 321   | 9       | 8  | 16.9 |
| 5月              | 20   | 212     | 179   | 391   | 11      | 9  | 19.6 |
| 6月              | 22   | 238     | 196   | 434   | 11      | 9  | 19.7 |
| 7月              | 20   | 180     | 160   | 340   | 9       | 8  | 17.0 |
| 8月              | 19   | 158     | 139   | 297   | 8       | 7  | 15.6 |
| 9月              | 20   | 205     | 164   | 369   | 10      | 8  | 18.5 |
| 10月             | 21   | 192     | 164   | 356   | 9       | 8  | 17.0 |
| 11月             | 20   | 249     | 162   | 411   | 12      | 8  | 20.6 |
| 12月             | 19   | 162     | 139   | 301   | 9       | 7  | 15.8 |
| 1月              | 18   | 187     | 165   | 352   | 10      | 9  | 19.6 |
| 2月              | 19   | 177     | 137   | 314   | 9       | 7  | 16.5 |
| 3月              | 19   | 259     | 170   | 429   | 14      | 9  | 22.6 |
| 合計              | 236  | 2,392   | 1,923 | 4,315 | 10      | 8  | 18.3 |

| 相談関係 |      |      |       |     |
|------|------|------|-------|-----|
| 月    | 育児相談 | 電話相談 | 問い合わせ | 合計  |
| 4月   | 8    | 1    | 3     | 12  |
| 5月   | 15   | 0    | 2     | 17  |
| 6月   | 10   | 0    | 2     | 12  |
| 7月   | 16   | 0    | 1     | 17  |
| 8月   | 7    | 1    | 1     | 9   |
| 9月   | 7    | 0    | 1     | 8   |
| 10月  | 10   | 0    | 1     | 11  |
| 11月  | 9    | 0    | 4     | 13  |
| 12月  | 4    | 0    | 1     | 5   |
| 1月   | 8    | 0    | 0     | 8   |
| 2月   | 9    | 0    | 2     | 11  |
| 3月   | 2    | 0    | 2     | 4   |
| 合計   | 105  | 2    | 20    | 127 |



※相談関係は実態と乖離した数字とならないように、過度な参入はしていない。